



# OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

*Développer les compétences pour mieux gérer l'eau*

## RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 15 DECEMBRE 2015

### COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 15 décembre 2015 à l'Espace Trinité - 3 rue de la Trinité - 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

#### I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 25 JUIN 2015

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 25 juin 2015 a été approuvé à l'unanimité.

#### II) BILAN D'ACTIVITE 2015 - CONVENTION AVEC L'ONEMA

Le Conseil d'Administration a pris connaissance du bilan provisoire d'activités pour 2015.

En 2015, le CNFME a proposé un catalogue « Métiers de l'Eau » de 331 modules de stages, dont 23 nouveaux, répartis en 445 sessions tout au long de l'année, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet.

Comme les années précédentes le CNFME a également publié un Catalogue « Déchets et Développement Durable » et son catalogue spécial « Eau dans l'industrie ».

Seulement cinq « journées de l'OIEau » ont été programmées cette année, mais de nouvelles formules de « Régionales » et de « Webinaires » ont aussi été testées avec quelques difficultés de démarrage. L'idée de lancer des « matinales » n'a pas aboutie.

On note en 2015, comme déjà les deux années précédentes, une érosion de la fréquentation des stages sur catalogue au profit de stages à la carte en entreprise, dont le taux de rentabilité est un peu inférieur, ce qui réduit d'autant le résultat du CNFME. L'action commerciale a dû être très sérieusement renforcée.

Après un début d'année très difficile, la situation des formations s'est améliorée au 2<sup>ème</sup> semestre, au prix d'une grosse relance commerciale, avec de nouveaux clients sur stages à la carte, notamment étrangers. Les études du CNFME ont fortement chuté en 2015 mais nous attendons une commande EDF pour décembre.

Dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2013-2015 signée avec cet Etablissement Public de l'Etat, la subvention 2015 de l'ONEMA s'est élevée pour cette dernière année à un total de **4.097.281 € pour 5 344 406 €** d'activités statutaires. Elle a couvert des activités statutaires de l'OIEau pour le soutien aux actions d'information - documentation et pour le soutien à l'activité de Secrétariat technique du SANDRE, à des actions de formation sur les milieux aquatiques, ainsi que des actions internationales et européennes.

Il s'agit encore d'une diminution de 315.000 € par rapport à 2014 et de 1.240.000€ par rapport à 2013, du fait des réductions budgétaires à l'ONEMA, qui avait obligé l'OIEau à une réduction significative de son personnel par la non-reconduction de plusieurs CDD. Une réduction aussi importante sur deux ans seulement et difficile à absorber et se traduit bien entendu sur le résultat de l'exercice 2015 dont l'équilibre aurait été très difficile à atteindre dans ces conditions, s'il n'y avait pas eu l'apport exceptionnel du CICE.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2015 il s'est agi heureusement de la poursuite de plusieurs projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2014, ce qui a assuré le plein emploi à la DCI sur l'année.

Le Conseil d'Administration a eu communication de l'ensemble des actions internationales réalisées en 2015.

Notons les projets européens « Natural Water Retention Measures » qui se termine avec la DG Environnement et l'avancement du projet « Water PIPP », avec la DG Recherche & Innovation, ainsi que l'animation de « European Water Community » et du projet « Peer Review Mecanism » pour l'application de la DCE.

Nous pouvons aussi citer l'achèvement du projet MED-3 Déchets avec Nice Cote d'Azur.

Le projet FFEM de protection du Lac Tchad avec la CBLT et des projets sur les périmètres d'irrigation en Tunisie conjointement avec Louis Berger sur financement européen...également un appui au centre de formation de l'ONEA au Burkina Faso sur financement de KFW.

Le soutien de la Région de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler aussi l'achèvement du jumelage en Turquie sur la directive européenne eaux de baignade. Le jumelage « déchets » en Ukraine, le jumelage « REACH » en Tunisie, ainsi qu'une participation au jumelage « environnement » au Kosovo et une étude DCE en Macédoine ont été poursuivis.

Peuvent aussi être cités, sans être exhaustif:

- La Facilité Européenne pour l'Eau en Afrique pour des appuis à l'AB Volta et la CICOS, en liaison avec le RIOB,
- L'appui à la DINEPA à Haïti,
- Les coopérations institutionnelles en Hongrie, au Brésil, en Colombie, en Equateur, au Pérou, au Mexique, au Cambodge, au Laos, au Myanmar, au Viet Nam et sur le bassin du Nakambé, de la Volta blanche et du Mouhoun, ainsi que du Mono, avec le soutien des Agences de l'Eau Loire-Bretagne, Adour-Garonne, Rhin Meuse, RM&C et Seine-Normandie, ainsi que la deuxième tranche du projet de bassin pilote de la Hai River en Chine avec AESN, le SIAAP et les Grands Lacs de Seine,
- Le projet avec la Coopération Suisse au Kirghizistan sur les données de l'eau d'irrigation,
- Plusieurs projets avec la Coopération Allemande sur les bassins du Congo et du Niger et au Burkina Faso,

- Le projet européen « SITWA », avec GWP pour le renforcement du RAOB,
- Le lancement des études pour un centre de formation « Hydrus » de l'Etat de São Paolo au Brésil et la poursuite du lancement progressif de « Quebec'Eau ».
- L'appui 2013 – 2018 au Secrétariat de la Commission Internationale de l'Escaut.....

L'OIEau a installé plusieurs V.I.E. en appui des projets au Cambodge/Laos, au Burkina Faso, en Chine et en Equateur.

Bien entendu le 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau 2015 en Corée a représenté un gros effort au 1er semestre 2015 et la Journée « Eau et Adaptation » de la COP 21 au 2<sup>ème</sup> semestre.

L'OIEau et/ou le RIOB ont participé également à plusieurs manifestations internationales :

- La 17<sup>ème</sup> ENCOB à Caldas Novas au Brésil en octobre,
- Le salon WATEC en Israël en octobre,
- Une mission au Mexique pour préparer la COP 21 et l'Assemblée Générale du RIOB 2016.
- L'Assemblée Générale du RAOB à Addis Abeba en février,
- Le 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau en Corée en avril,
- L'Assemblée Générale de GWP Ouest Africain en mai au Bénin,
- Le Forum sur le changement climatique à Hermosillo au Mexique en août,
- L'assemblée Générale des Nations Unies à New York en septembre (approbation des ODD),

La Conférence « Euro-Riob 2015 » a été organisée à Thessalonique en Grèce en octobre dernier.

Nous avons également participé au Comité de pilotage du Projet de la Rivière Hai en Chine.

Et bien entendu le RIOB a joué un rôle majeur dans l'organisation de la journée « Eau et Adaptation » de la COP 21 et la promotion du « Pacte de Paris » signé par plus de 300 organisations.

### **III) COMPTES PREVISIONNELS POUR 2015**

La crise économique générale et la réduction du soutien de l'ONEMA ont eu un impact sur notre niveau d'activité 2015, qui reste très moyen en termes de résultats économiques.

Le compte d'exploitation s'établit provisoirement à 13,600M€ en recettes et 13,541M€ en dépenses, dont 8,018 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établit à 59.000 € seulement, en fort retrait par rapport à l'année précédente. Le résultat net après impôt se situe provisoirement à 24.000€, mais restera stable par rapport à 2013 et 2014, car il sera augmenté d'environ 150.000€ à titre exceptionnel du CICE.

La trésorerie reste toujours assez largement positive.

Monsieur Sébastien GUERIT (KPMG), Commissaire aux Comptes, a présenté au Conseil d'Administration ses remarques sur cette prévision 2015 qui reste à ce stade volontairement très prudente. On peut espérer à la clôture du résultat légèrement meilleur.

Le Conseil d'Administration approuve ces comptes prévisionnels provisoires pour 2015.

#### **IV) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2016 – BUDGET PREVISIONNEL**

Le Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau – CNFME propose aux professionnels de l'eau son nouveau catalogue "Eau 2016" de formation continue. Il regroupe 338 modules de formation, dont 37 nouveaux, répartis en 418 sessions tout au long de l'année 2016. Le catalogue "Eau 2016" couvre 19 thématiques.

Le catalogue "Déchets, Environnement, Développement Durable 2016" du «CNFME» présente 58 formations, organisées en 67 sessions tout au long de l'année.

Sept « journées de l'OIEau » ont été programmées cette année, mais le CNFME reconduira plusieurs « régionales », et des « Webinaires » pour renouveler les publics ciblés,

La réorganisation des services de Limoges, de façon à créer un véritable « pôle » intégré en Limousin et notamment réorganiser un service d'assistance aux maîtres d'ouvrages et réorienter le service commercial, s'avère payante et était de toute façon indispensable.

Le contrat avec EDF pour la fourniture d'un nouveau pilote sera signé en toute fin d'année 2015 et sera réalisé en 2016.

La subvention 2016 de l'ONEMA dans le cadre d'une nouvelle CPO 2016-2018 en principe, sera ainsi finalement confirmé pour 3.975.355€ d'activités statutaires, pour le soutien aux actions d'information - documentation et pour le soutien à l'activité du Secrétariat technique du SANDRE, à des actions d'animation des réseaux d'acteurs sur les milieux aquatiques, ainsi que les actions internationales. La création de l'Agence Française de la Biodiversité est reportée au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Il s'agit encore d'une légère diminution par rapport à 2015, mais l'essentiel a été préservé.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2016 il s'agira de la poursuite des plusieurs projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2015, qui assure un bon emploi à la DCI sur l'année.

Outre le lancement effectif du jumelage européen sur la Directive Cadre avec le Maroc, l'OIEau participera également comme partenaire aux projets européens H2020 INCOVER et Afri-Alliance. Le projet ECO CUENCAS en Amérique Latine s'engage bien également.

Plusieurs appels d'offres ou appels à projets auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

Il y aura aussi à prévoir la participation à la COP 22 au Maroc.

A ce stade, le budget prévisionnel 2016 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 13,452M€ en recettes et 13,422 M€ en dépenses, dont environ 8,142 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à seulement 30.000€ et le résultat net après impôt se situerait tout juste aux alentours de l'équilibre.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées encore de façon prudente au 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année, afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique généralisée au niveau de toute l'Union Européenne, et encore du plafonnement de la subvention de l'ONEMA. L'année 2016 s'annonce de toute façon encore difficile.

Le Conseil d'Administration demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne surtout pas laisser s'envoler les dépenses de personnel.

Il se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE, l'OCDE, le Conseil Mondial de l'Eau notamment à l'occasion du Forum Mondial de l'eau de 2015 et l'UNFCCC pour la préparation de la COP 21.

## **V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE – PRIMES DE RESULTAT**

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour les trois ans 2015 - 2017.

La prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2015, compte tenu des perspectives de résultats et le sera encore en 2016.

La nouvelle hausse de la valeur du point n'est pas connue.

Il a été accordé sur le budget 2015 au 2ème semestre des augmentations individuelles pour environ 1% de la masse salariale et un avoir de 1% des salaires sur la prochaine revalorisation du point d'indice.

Pour 2016, le budget prévisionnel présenté tient compte d'une nouvelle augmentation de la valeur du point de 1% et d'augmentations individuelles aussi de 1% à appliquer au 1<sup>er</sup> Juillet.

Le Conseil d'Administration approuve ces décisions et réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et à la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles.

## **VI) SITUATION DES CONTENTIEUX**

Monsieur HILAIRE rappelle que suite au jugement du Tribunal Administratif favorable de l'OIEau, l'affaire du recouvrement des sommes indûment perçues par le conseiller résident dans la cadre du jumelage avec la Pologne, devrait finalement se traduire par le remboursement des sommes indûment perçues.

## **VII) PROJET D'EXTENSION DES LOCAUX DU CNIDE A LIMOGES**

Monsieur MEUNIER a rappelé le projet d'extension des locaux du CNIDE à Limoges, rendu indispensable par l'augmentation de l'activité. Aujourd'hui les personnels travaillent partiellement dans un bâtiment préfabriqué qui doit être impérativement démonté au plus vite.

Compte tenu des difficultés pour boucler le plan de financement initial, une nouvelle variante a été étudiée qui consiste à réaliser simultanément pour réduire les coûts de gros œuvre l'extension du CNFME, notamment pour la création de nouvelles salles de cours mais en réduisant les aménagements intérieurs dans un premier temps.

L'investissement sera alors réduit à environ 900.000€ HT.

Cependant à ce jour, les aides annoncées ne sont pas du tout à la hauteur des attentes :

- Région Limousin : 200.000 €
- Conseil Général de la Haute-Vienne : 30.000 €
- Ville de Limoges : 75.000 € (Par des travaux d'aménagement)
- OIEau (financement par emprunt) : 595.000€ (Prêt 15 ans – 1,90%)

**TOTAL HT 900.000 €**

Une démarche doit être entreprise aussi auprès de la Communauté d'Agglomération de Limoges.

Il a été demandé à la Région Limousin de revoir sa décision mais avec la structuration régionale, nul ne peut savoir ce qui adviendra.

Le Conseil d'Administration demande au Secrétaire Général de tenter une négociation pour obtenir un taux d'intérêt plus bas, si possible sur les emprunts

Ceci étant, la part d'autofinancement restant à la charge de l'OIEau est trop forte dans un contexte d'incertitude économique et le Directeur Général propose au Conseil d'Administration de geler le projet en attendant de pouvoir re-négocier avec la nouvelle Région en 2016.

Le Conseil d'Administration approuve cette position raisonnable. Une option de construction réduite à la seule surface nécessaire pour accueillir les personnels travaillant dans les bureaux préfabriqués sera aussi étudiée.

## **VIII) QUESTIONS DIVERSES**

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions, notamment :

- Le recrutement de Monsieur Eric Tardieu, comme Directeur Général Adjoint Exécutif à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016,
- La journée du 2 décembre de la COP 21 sur l'Eau et l'adaptation au changement climatique et la signature du « Pacte de Paris » initié par le RIOB,
- Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet qui font apparaître une fréquentation de plus de 8.705.000 visites pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEAU, dont plus de 1.550.000 de visites pour le site du RIOB et de 1.390.000 visites pour le site GEST'EAU,
- La prochaine Assemblée Générale Mondiale du RIOB se tiendra à Mérida au Mexique du 1<sup>er</sup> au 4 juin 2016,
- La prochaine conférence EURO RIOB 2016 se tiendra à Lourdes (France) en octobre 2016.

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2015, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2016.