



OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

Développer les compétences pour mieux gérer l'eau

RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 17 DÉCEMBRE 2009

COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 17 décembre 2009 dans les locaux d'Athènes Services, 8 rue d'Athènes, 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 1^{ER} JUILLET 2009

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 1^{er} juillet 2009 a été approuvé à l'unanimité.

II) BILAN D'ACTIVITE 2009 – CONVENTIONS AVEC LE MEEDDM, LE MINISTERE DE LA SANTE, L'ONEMA - COMPTES PREVISIONNELS 2009

En 2009, le CNFME a proposé un catalogue « Eau » de 285 stages, correspondant à 445 sessions, auxquelles s'ajoutent deux modules de formation à distance par internet. Du fait de la crise économique, on a observé une réduction des inscriptions sur les stages du catalogue qui a été partiellement compensée par une demande plus forte pour les stages à la carte.

Une forte activité de formation à l'étranger va cependant permettre d'atteindre les objectifs de chiffres d'affaire fixés pour 2009.

Le Catalogue « Déchets 2009 » a offert 33 stages de formation.

Un catalogue spécial a été aussi publié pour la zone Caraïbes, avec le soutien de l'Office Départemental de l'Eau de la Martinique.

9 « journées de l'OIEau » ont déjà été réalisées en 2009, avec un bon taux de remplissage : plus de 640 participants.

Au MEEDDM, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité a apporté un appui aux Réseaux Internationaux, dont le RIOB et le RICFME, et pour nos actions en Méditerranée, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE, pour un montant total de subvention de 979.000 € en 2009.

75

La subvention 2009 de l'ONEMA a été de 2.060.000 € dont 709.000 € pour le soutien aux actions d'information-documentation et 1,350 M€ pour le soutien à l'activité du SANDRE.

Les discussions avec la DAEL, n'ont pas abouti et nous n'avons pas reçu d'aide de son côté en 2009.

La subvention du Ministère de la Santé s'est élevée à un montant de 114.000 € notamment pour le soutien à notre appui à la Convention de l'UNECE.

Une petite subvention sur 3 ans a été également conclue avec le Ministère de l'Alimentation pour 80.973 €.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler le jumelage avec la Bulgarie et le projet du bassin du Dong Naï au Viêt-Nam qui ont enfin pu démarrer à l'automne.

Outre la poursuite des grands projets débutés les années précédentes, tels que SADIEau, IWRM-Net, KPI, INECO, MELIA, etc ..., l'année 2009 aura été marquée par, notamment :

- Le renforcement de la coopération avec le GWP notamment par la publication du manuel de la GIRE par bassin, avec l'appui du MAEE,
- Les jumelages européens avec la Bulgarie et l'Egypte, mais aussi au Kosovo, en Pologne et à Malte,
- La mise en route du Réseau International des Centres de Formation aux Métiers de l'Eau suite à l'Assemblée Constitutive tenue à Paris les 19 et 20 novembre 2008 notamment, et une étude pour l'AFD des centres de formation dans la ZSP.
- Un appui aux Autorités des Fleuves Transfrontaliers africains (Volta, Congo, Zambie) et l'animation d'un séminaire de la BAfD à Tunis,
- L'assistance technique à l'ABN,
- La réorganisation institutionnelle de l'OMVS,
- L'observatoire de la CEDEAO,
- Le contrat « substances prioritaires » avec la CE,
- La coopération avec l'ONEA, l'ONEP, les régions Marocaines, l'Algérienne des Eaux ...
- Un nouveau contrat avec l'Etat du Tocantins, au Brésil, ...

L'activité de formation à l'étranger s'est renforcée avec de nouvelles perspectives en Asie (Chine, ...), un fort développement au Maghreb et en Afrique et grâce au contrat de sous-traitance avec SUEZ pour la formation dans le cadre de la DSP de Djeddah.

76

Le chiffre d'affaire international réalisé sur appels d'offres est en forte progression à plus de 700.000 € en 2009.

A noter également l'étude de la gestion des aquifères transfrontaliers avec l'UNESCO et le BRGM pour l'AFD ou plusieurs missions de conseil pour la gouvernance de l'eau potable et l'assainissement à Haïti, Djibouti, au Mali...

C'est bien sûr le Forum Mondial de l'Eau d'Istanbul qui aura été le fait marquant de l'année 2009, ainsi que la participation de l'OIEau ou du RIOB à un agenda très fourni de manifestations internationales.

Le RIOB a été chargé pour le Forum d'Istanbul :

- de la coordination du thème 3.1 sur « La gestion de bassin et la coopération transfrontalière » conjointement avec l'UNESCO,
- de la rédaction du chapitre correspondant du rapport pour la Région Europe, en liaison avec le « European Water Partnership »,
- de la publication d'un « Hand Book » commun avec le GWP,
- de l'animation d'une partie de la journée européenne et de deux « side-events » avec l'Autorité de la Vallée du Pô et le Programme de Gestion de Bassin EU-CHINA.

Un ensemble de manifestations ont été organisées en 2009 :

- Le Forum International du Yangtze en Chine avec notre participation au « dialogue EU-China » sur la gestion de bassin,
- La Conférence Internationale des ONG à Monaco,
- La participation à la « Water-Week » de Stockholm en août,
- L'Assemblée Générale du REMOB à Beyrouth en octobre,
- Le Forum International de la « Yellow River » en Chine, avec l'organisation d'une session spéciale du RIOB,
- Le lancement du nouveau Réseau Nord Américain des Organismes de Bassin (ROBAN), donc le secrétariat sera installé à Québec,
- Le séminaire des organismes de bassins Latino-Américains au Brésil, ...

Enfin, il faut noter le succès du séminaire d'encadrement de l'OIEau qui s'est tenu fin août 2009 à Limoges.

L'OIEau a publié en 2009, une plaquette sur « l'organisation de la gestion de l'eau en France » déjà traduite en anglais et espagnol.

Le portail internet voit sa fréquentation repartir à la hausse, avec plus de 5.347.000 visiteurs en 2009, après l'ouverture du nouveau site modernisé. Le site du RIOB avec 700.000 visiteurs en 2009 est également en cours de rénovation.

Enfin, notre participation au débat exceptionnel organisé sur France 2 pour la sortie du Film « Home » a été un succès inespéré avec plus de 3.500.000 de téléspectateurs.

La Revue de Presse 2009 fait état de 883 articles sur l'OIEau dans 484 revues et de 30 émissions de radio ou télévision.

77

La conférence « EURO-RIOB 2009 » qui s'est tenue à Stockholm en Suède dans le cadre de la Présidence Suédoise de l'UE a été aussi un grand succès et a fait l'objet de comptes-rendus officiels au SCG-CIS.

A ce stade, le budget prévisionnel 2009 s'établit à 11,414 M€ en recettes et 11,082 M€ en dépenses, dont 6.226.000 € pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation réel s'établirait à 330.000 € en légère diminution par rapport aux années précédentes (hors recettes exceptionnelles 2008) et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 244.000 €, lui aussi en baisse significative, car les recettes intègrent pour 160.000 € les reprises exceptionnelles de provisions passées antérieurement dans le cadre du contentieux avec l'URSSAF.

Le mécanisme d'Intéressement devrait encore permettre de distribuer environ 230.000 € aux collaborateurs même si cela représente une baisse par rapport à 2008.

Il est probable qu'il n'y ait pas de « participation » à distribuer au titre de 2009.

La trésorerie, tout en restant toujours assez largement positive, s'est encore légèrement dégradée en 2009, du fait de la fin du dispositif de CPO, de la durée prise pour la signature de la convention 2009 avec le MEEDDM et du régime d'acompte par trimestre mis en place tant par le Ministère que par l'ONEMA à partir de 2008. Il est probable que cette tendance se poursuive en 2010, sans compter l'effet sur la trésorerie du chantier d'extension de La Souterraine, en particulier les délais en général très long de versement des subventions du FEDER.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget provisoire rectifié pour 2009 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel compte tenu de l'augmentation de 1% de la valeur du point déjà acquise en septembre 2009.

III) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2010 - BUDGET PREVISIONNEL

Pour 2010, le CNFME propose un nouveau catalogue de 275 stages, correspondant à 419 sessions, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet : il y a un risque sur l'activité du CNFME du fait de la crise économique, mais il est difficile évidemment à évaluer.

Le Catalogue « Déchets 2010 » offre 46 stages de formation, et couvrira un champ plus large de thèmes du secteur « environnement ».

Le catalogue spécial pour la zone Caraïbes ne sera pas réédité en 2010.

10 « journées de l'OIEau » devraient être programmées l'an prochain.

Avec le MEEDDM, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité pourrait apporter un appui de 979.000 € aux Réseaux Internationaux, dont le RIOB et le RICFME et pour nos actions en Méditerranée, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE. Il serait question de revenir à une CPO de 3 ans pour 2010-2011 et 2012.

La subvention 2010 de l'ONEMA sera de 2.102.000 € pour le soutien aux actions d'information-documentation et pour le soutien à l'activité du SANDRE.

La subvention du Ministère de la Santé devrait être d'un montant équivalent à celui de 2009, notamment pour le soutien à notre appui à la convention de l'UNECE.

Parmi les projets internationaux, plusieurs appels d'offres auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

Parmi les projets nouveaux de coopération, nous espérons qu'il sera possible de réaliser :

- Les premiers cours de formation pour SUEZ à Djeddah,
- De nouveaux jumelages avec l'Ukraine et la Turquie,
- Le projet des bases de métadonnées pour l'échange d'information entre les pays riverains de 2 bassins transfrontaliers pilotes choisis pour l'application de la Convention de 1992 de l'UNECE,
- Les appuis aux centres de formation de l'ADE en Algérie et de l'ONEA au Burkina-Faso,
- La réorganisation du service des eaux de Mombasa au Kenya,
- Le lancement de l'Observatoire Méditerranéen de l'Eau dans le cadre de l'UpM, ...

En janvier 2010 se tiendra l'Assemblée Générale Mondiale du RIOB à Dakar, à l'invitation de l'OMVS.

La Conférence « Euro-Riob 2010 » se tiendra du 22 au 24 septembre à Megève en même temps que le 3^{ème} Congrès International sur la Gestion de l'Eau en Montagne.

A ce stade, en étant très prudent, notamment faute de pouvoir apprécier les effets possibles de la crise économique générale sur notre niveau d'activité 2010, le budget prévisionnel s'établit à 11,559 M€ en recettes et 11,395 M€ en dépenses, dont 6,379 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à 164.000 € en nette diminution par rapport aux années précédentes et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 95.000 €, lui aussi en baisse significative, sans préjuger d'éventuelles recettes exceptionnelles.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2010 très prudent et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel, notamment dans l'incertitude sur une éventuelle augmentation de la valeur du point l'an prochain.

IV) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE

M. DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit en Juin 2009, après un référendum interne, pour être applicable sur les résultats de 2009, 2010 et 2011.

Des accords d'entreprises sur la création d'un compte épargne-temps et sur l'annualisation des temps partiels ont aussi été signés, ainsi qu'un accord sur la participation et sur l'ouverture d'un Compte Epargne Entreprise auprès de la Banque Tarneaud.

Le plan de carrière de longue durée a été négocié fin 2007 avec les syndicats et s'applique depuis le 1^{er} janvier 2008.

Les modalités d'un entretien annuel d'évaluation généralisé ont été définies : c'est à cette occasion qu'est précisé avec chaque agent le montant du complément de prime individualisée qui lui sera attribué au titre des résultats de l'exercice de l'année précédente, si ceux-ci sont positifs, et en complément de la prime statutaire annuelle.

Une nouvelle mutuelle santé unique pour toutes les directions de l'Office a été choisie à compter du 1^{er} janvier 2009.

Au 1^{er} janvier 2010 il est prévu une augmentation individuelle pour les agents n'en ayant pas bénéficié en 2008 et depuis. Il ne sera pas procédé à de nouvelles augmentations ensuite avant le 1^{er} janvier 2011.

Le Conseil d'Administration réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles, dès lors que l'inflation est déjà couverte par les augmentations officielles de la valeur du point dans le cadre de la convention collective.

La politique salariale très généreusement engagée depuis plusieurs années, notamment dans le cadre fixé par la nouvelle grille des qualifications et des salaires et l'avancée majeure que représente l'accord sur l'intéressement des salariés aux résultats, sont des succès, et viennent récompenser les efforts des collaborateurs pour assurer de bons résultats à l'OIEau.

Un plan d'emploi des seniors devra être négocié avec les représentants syndicaux.

V) VENTE DU BÂTIMENT DE SOPHIA-ANTIPOLIS (2EME TRANCHE)

La vente définitive n'ayant toujours pas pu intervenir, le Conseil confirme la décision de regrouper l'équipe du SEMIDE dans les locaux libres de l'OIEau et de finir la rénovation des bureaux réellement occupés par la DCI dans notre bâtiment.

VI) SITUATION DES CONTENTIEUX

M. HILAIRE a rappelé une nouvelle fois que l'Office a contesté le redressement effectué par l'URSSAF sur les indemnités versées aux fonctionnaires de l'Etat intervenant dans les jumelages préadhésion en Europe de l'Est.

La décision rendue en décembre 2006 en 1^{ère} instance a débouté l'Office et donné raison à l'URSSAF. Il avait été décidé d'interjeter appel de cette décision.

La Cour d'Appel d'Aix-en-Provence a définitivement donné raison à l'OIEau sur les points principaux du litige et l'URSSAF a renoncé à l'essentiel de son redressement.

Les sommes contestées ayant bien sûr été provisionnées sur le budget 2007, elles seront reprises au titre du budget 2009 en recettes pour environ 160.000 €.

Il rappelle également que dans le cadre du jumelage avec la Pologne, le Ministère des Affaires Etrangères a eu également des difficultés pour clore le dossier du Conseiller Résident à Varsovie, suite à un accident de santé (problème d'indemnité, de congés et de remboursement au CFCU d'avances sur frais ...) survenu début 2005 et au décès de l'agent concerné en juin 2006. Il a été impossible de recouvrer un trop perçu sur les indemnités de résidence en Pologne, dont l'OIEau s'est retrouvé redevable devant la Délégation de la CE en Pologne. Une démarche amiable auprès des héritiers a échoué. Les procédures contentieuses nécessaires ont été engagées par FIDAL. Le tribunal s'est finalement déclaré compétent, mais le jugement en première instance n'est toujours pas intervenu au fond, la partie adverse multipliant les recours de procédure.

VII) EXTENSION DU CNFME A LA SOUTERRAINE

Le chantier de l'extension s'est ouvert pour la création du nouveau laboratoire et de salles de cours supplémentaires à La Souterraine.

Suite aux négociations engagées avec les collectivités locales du Limousin à la demande de l'Assemblée Générale 2009, le plan de financement a finalement été arrêté au vu des résultats de l'appel d'offres comme suit :

a) L'ouverture des offres a eu lieu le 5 octobre 2009 et le montant des travaux est plus bas qu'estimé initialement :

• Construction :	1 025 000 €
• Equipement laboratoire :	131 000 €
• Honoraires études et contrôle :	142 000 €

Total =	1 298 000 €

b) Avec la participation du FNADT, une augmentation des contributions de la Ville de la Souterraine et de l'Office International de l'Eau, les financements confirmés en août 2009 ont été les suivants :

FNADT plan de relance	225 000 €
FEDER	560 000 €
Région Limousin	116 667 €
Conseil Général 23	42 000 €
Ville de la Souterraine	50 000 €
Office International de l'Eau	300 000 €
Total	1 293 667 €

La différence de 5.000 € sera couverte sur le budget 2010 de l'OIEau.

Le Préfet de Paris a autorisé le 16 septembre 2010 l'OIEau à emprunter 300 000 € auprès de la Banque Tarneaud, aux conditions fixées par l'Assemblée Générale.

Un autre dossier de demande d'autorisation du Préfet est en cours d'élaboration en ce qui concerne le rajeunissement de la ligne de billet d'ordre décidé par la dernière Assemblée Générale auprès de la Banque Tarneaud.

VIII) CONTROLE DE LA COUR DES COMPTES

82

Le contrôle s'est terminé, nous attendons le rapport provisoire en principe avant la fin de l'année.

IX) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions :

- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet,
- ◆ l'actualisation de la liste des téléphones portables de service attribués aux cadres effectuant des déplacements fréquents,

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour les bons résultats économiques qu'ils obtiennent et les a encouragés à poursuivre leurs efforts.

~~~~~

Le Président

  
P. Roussel

