



**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 11 DECEMBRE 2008**

COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 11 décembre 2008 dans les locaux d'Athènes Services, 8 rue d'Athènes, 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL en l'absence de M. Jean RENARD retenu pour des raisons de santé. Le Conseil d'Administration souhaite un prompt rétablissement au Président, M. RENARD.

I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 11 JUIN 2008

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 11 juin 2008 a été approuvé à l'unanimité.

II) BILAN D'ACTIVITE 2008 – CONVENTIONS AVEC LE MEEDDAT, LE MINISTERE DE LA SANTE, L'ONEMA - COMPTES PREVISIONNELS 2008

Une nouvelle CPO a été négociée avec le Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement Durable et de l'Aménagement du Territoire (MEEDDAT) pour un soutien aux activités de coopération internationale en 2008 principalement.

La convention porte sur des montants de 820.000 € au titre des actions internationales et 59.000 € au titre du SANDRE, pour la Direction de l'Eau et 60.000 € pour le SG/SAI, soit un total de 939.000 € pour l'année 2008.

Avec l'ONEMA, une convention pluriannuelle 2008-2010 a été signée, dès la fin 2007, et porte sur deux objectifs :

- ❶ Partager le savoir et favoriser les échanges,
- ❷ Etablir un référentiel commun aux différents acteurs et valoriser les données sur l'eau.

Le montant total de la subvention de l'ONEMA en 2008 s'élève à 2.038.200 € pour un programme d'actions conjointes de 2.675.200 €.

Une autre convention a été également signée avec la DAEI (ex Ministère de l'Équipement) pour un montant de 40.000 €, essentiellement en appui de notre projet de plaquette sur la gestion des services AEPA et sur notre participation au PEXE.

Enfin, une convention a été négociée avec le Ministère de la Santé (DGS) pour un montant de 114.000 € de subvention en 2008.

Outre la poursuite des grands projets débutés en 2006 et 2007, tels que SADIEau, IWRM-Net, INECO, MELIA, SPIE, etc ..., l'année 2008 aura été marquée par, notamment :

- Le catalogue 2008 du CNFME prévoit 435 sessions de formation eau et déchets, correspondant à 276 thèmes de stages, dont 26 sur les déchets, ainsi que 2 modules de formation interactive sur Internet, mais il faut noter certaines annulations de commandes de stages au 4^{ème} trimestre,
- Les 8 « Journées de l'OIEau 2008 » sont poursuivies avec succès enregistrant un fort taux d'inscriptions de plus de 620 participants,
- Le site « l'eaudanslaville » s'est développé avec plusieurs rubriques sur abonnement et déjà plus de 530.000 visites sur les derniers 12 mois,
- « Eaudoc » a été doté d'un nouveau moteur de recherche performant,
- La coopération avec le GWP s'est renforcée notamment pour la préparation d'un manuel de la GIRE par bassins avec l'appui du MAEE,
- Un séminaire franco-coréen et une participation à l'Assemblée Générale des Ingénieurs de l'Eau Israéliens,
- Le jumelage avec la Turquie s'est terminé dans de très bonnes conditions,
- De nouveaux jumelages européens avec la Bulgarie et l'Égypte, même si le jumelage avec la Bulgarie ne devrait pas démarrer avant début 2009 du fait des attermoissements de la Délégation de la Commission et du CFCU à Sofia,
- La création d'un Réseau International des Centres de Formation aux Métiers de l'Eau dont l'Assemblée Constitutive s'est tenue à Paris les 19 et 20 novembre et à Limoges le 21, et une étude pour l'AFD des centres de formation dans la ZSP ,
- L'élaboration d'un catalogue des métadonnées sur les ressources en eau dans les pays signataires de la Convention d'Helsinki pour l'UNECE.

L'activité de formation à l'étranger s'est renforcée avec de nouvelles perspectives en Asie (Chine, Pakistan, ...) et grâce au contrat de sous-traitance avec SUEZ pour la formation dans le cadre de la DSP de Djeddah.

A noter également l'animation des « assises de l'eau » de Nouvelle Calédonie ainsi que le projet de coopération décentralisée entre la Région Limousin et le Gouvernorat de Nabeul, une étude de la gestion des aquifères transfrontaliers avec l'UNESCO et le BRGM pour l'AFD ou une mission de conseil pour le contrôle de l'assainissement à la Compagnie Réunionnaise des Eaux.

C'est bien sûr la préparation du Forum Mondial de l'Eau d'Istanbul qui aura été le fait marquant de l'année 2008, avec la participation de l'OIEau ou du RIOB, à un agenda très fourni de manifestations internationales préparatoires.

Le RIOB a été chargé :

- de la coordination du thème 3.1 sur « La gestion de bassin et la coopération transfrontalière » conjointement avec l'UNESCO,
- de la rédaction du chapitre correspondant du rapport pour la Région Europe, en liaison avec le « European Water Partnership »,
- de la préparation d'un « Hand Book » commun avec le GWP, suite au « brief » déjà publié en début d'année 2008,

Un ensemble de manifestations ont été ou seront encore organisées en décembre dans ce cadre en 2008 :

- Assemblée Générale du NARBO en Indonésie,
- Congrès de l'Association Africaine de l'Eau à Cotonou,
- Semaine Africaine de l'Eau à Tunis
- Commission du Développement Durable de l'ONU à New York,
- Conférence ECWATECH à Moscou,
- Rencontre avec l'Autorité Ukrainienne de l'Eau à Kiev,
- Conférence Européenne sur la Restauration de Rivières à Venise,
- Exposition Internationale de l'Eau à Saragosse,
- Conférence sur la Paix au Proche-Orient à Madrid,
- Congrès Mondial de l'IWRA à Montpellier,
- Euro-Riob 2008 à Sibiu (Roumanie),
- Assemblée Générale du RELOB à Rio-de-Janeiro, précédé d'une réunion préparatoire en Colombie,
- Rencontres avec les autorités chinoises de l'Eau...

L'OIEAU de son côté animera en tant que tel la session officielle 6.1.1 sur l'accès aux connaissances et plusieurs side events sur le Pavillon Français.

La conférence « EURO-RIOB 2008 » qui s'est tenue début octobre à Sibiu en Roumanie a été un grand succès et a fait l'objet de comptes-rendus officiels tant au SCG-CIS qu'à la réunion des Directeurs de l'Eau de l'Union Européenne.

Il a été rappelé que le chiffre d'affaires de la DCI gagné sur Appels d'offres internationaux qui est passé de 166.000 € en 2006 à 538.000 € en 2007, représente maintenant plus de 25 % des recettes des activités internationales.

Dans ces conditions, le budget prévisionnel 2008 devrait s'établir à 11,360 M€ net en recettes et 11,037 M€ en dépenses soit un résultat d'exploitation prévisible de 323.000 € et un résultat net après impôt de 178.000 €, en retrait par rapport à 2007, qui a été une année excellente, mais sans intégrer les produits exceptionnels du remboursement par l'Administration fiscale d'un trop versé de TVA : cette estimation reste cependant encore volontairement pessimiste.

L'augmentation à 5,630 M€ de la masse salariale s'explique notamment par la mise en place de la nouvelle grille salariale au 1^{er} janvier 2008, dont ont bénéficié près des 2/3 des salariés, et qui pèse de façon sensible sur le résultat opérationnel, notamment du CNFME.

Le Conseil d'Administration a pris connaissance de ces perspectives d'activité et a approuvé ce budget prévisionnel actualisé pour 2008.

Le Conseil demande une nouvelle fois à la Direction une grande vigilance sur l'évolution de la masse salariale compte tenu de l'augmentation de 3% de la valeur du point et des requalifications très significatives déjà acquises au 1^{er} janvier. Il rappelle qu'il a souhaité que celle-ci ne dépasse pas 5.800 M€ (hors reprise), en 2008.

La trésorerie, tout en restant toujours assez largement positive, s'est significativement dégradée en 2008, du fait de la fin du dispositif de CPO, de la durée prise pour la signature de la convention 2008 avec le MEEDDAT et du régime d'acompte par trimestre mis en place tant par le Ministère que par l'ONEMA à partir de cette année. Il est probable que cette tendance se poursuive en 2009, surtout si la réorganisation des services du MEEDDAT se traduit par de nouveaux délais de mise en place des subventions en début d'année.

Avec le recrutement de Mr Benoît PICON, l'OIEau est enfin en mesure de lancer significativement ses nouvelles activités de coopération dans le secteur de la Gouvernance des services d'eau potable et d'assainissement.

III) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2009 – BUDGET PREVISIONNEL

Pour 2009, le CNFME propose un nouveau catalogue de 285 stages, correspondant à 445 sessions, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet : il y a un risque sur l'activité du CNFME du fait de la crise économique, mais il est difficile évidemment à évaluer.

Le Catalogue « Déchets 2009 » offre 33 stages de formation.

Un catalogue spécial est aussi en préparation pour la zone Caraïbes, avec le soutien de l'Office Départemental de l'Eau de la Martinique.

10 « journées de l'OIEau » devraient être programmées l'an prochain ?

Avec le MEEDDAT, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité pourrait apporter un appui de 435.000 € aux Réseaux Internationaux, dont le RIOB et le RICFME et 415.000 € pour nos actions en Méditerranée, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE, pour lequel il y a des difficultés de versement de la cote – part italienne.

La subvention 2009 de l'ONEMA devrait être de 2.060 M€ dont 709.000 € pour le soutien aux actions d'information-documentation et 1,350 M€ pour le soutien à l'activité du SANDRE.

Les discussions avec la DAEI, en pleine réorganisation, n'ont pas encore pu débuter.

La subvention du Ministère de la Santé devrait être d'un montant équivalent à celui de 2008, notamment pour le soutien à notre appui à la convention de l'UNECE sur l'eau et la santé.

Parmi les projets internationaux, le jumelage avec la Bulgarie et le projet du bassin du Dong Naï au Viêt-Nam devraient, enfin, pouvoir démarrer.

Plusieurs appels d'offres auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

A ce stade, tout en étant très prudent, notamment faute de pouvoir apprécier les effets possibles de la crise économique générale sur notre niveau d'activité 2009, le budget prévisionnel s'établit à 11,312 M€ en recettes et 11,137 M€ en dépenses, dont 5,779 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à 175.000 € en nette diminution par rapport aux années précédentes et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 92.000 €, lui aussi en baisse significative, sans préjuger d'éventuelles recettes exceptionnelles.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2009 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel compte tenu de l'augmentation de 3% de la valeur du point déjà acquise en 2008.

IV) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE

M. DONZIER rappelle qu'un accord d'intéressement aux résultats a été signé en Juin 2006 avec le Comité d'Entreprise, après un référendum interne, pour être applicable sur les résultats de 2006, 2007 et 2008.

Des accords d'entreprises sur la création d'un compte épargne-temps et sur l'annualisation des temps partiels ont aussi été signés, ainsi qu'un accord sur la participation et sur l'ouverture d'un Compte Epargne Entreprise auprès de la Banque Tarneaud, du fait des bons résultats de 2007.

Un plan de carrière de longue durée, pour les collaborateurs concernés, qui sont de plus en plus nombreux à l'Office, a été négocié fin 2007 avec les syndicats et s'est appliqué au 1^{er} janvier 2008.

Les modalités d'un entretien annuel d'évaluation généralisé ont été définies par une note de service du 3 janvier 2008, c'est à cette occasion qu'est précisé avec chaque agent le montant du complément de prime individualisée qui lui sera attribué au titre des résultats de l'exercice de l'année précédente.

L'entretien sert en effet désormais de base à la fixation de cette nouvelle prime individuelle de résultat prévue dans l'accord avec les syndicats à compter de 2008 sur la base des résultats excellents de 2007 et en complément de la prime statutaire annuelle. Cette prime devrait pouvoir être distribuée début 2009 si les résultats positifs de l'année 2008 se confirment à la clôture des comptes.

En contre partie d'un report de la date d'effet de la revalorisation de 3% de la valeur du point de la convention collective, les collaborateurs ont également bénéficié cette année d'une revalorisation des tickets-restaurants.

Le Conseil d'Administration réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles, dès lors que l'inflation est déjà couverte par les augmentations officielles de la valeur du point dans le cadre de la convention collective : il donne son accord pour que le directeur général propose la reconduction de l'accord sur l'intéressement pour une nouvelle période de trois ans.

La politique salariale très généreusement engagée depuis 6 ans, notamment dans le cadre fixé par la nouvelle grille des qualifications et des salaires et l'avancée majeure que représente l'accord sur l'intéressement des salariés aux résultats, sont des succès, et viennent récompenser les efforts des collaborateurs pour assurer de bons résultats à l'OIEau.

Compte tenu des nouvelles règles fixées par le Gouvernement, la négociation pour le choix d'une nouvelle mutuelle santé unique pour toutes les directions de l'Office s'achève, les prestations de couverture vont être sensiblement améliorées sans augmentation significative du coût, ni pour les agents, ni pour l'Office.

V) VENTE DU BÂTIMENT DE SOPHIA-ANTIPOLIS (2EME TRANCHE)

La vente définitive n'ayant toujours pas pu intervenir, compte tenu des délais inadmissibles pris par le notaire, il avait été décidé de changer de notaire pour reprendre notamment le règlement de copropriété obligatoirement en préalable à la vente ...

Mais, la Fondation Sophia-Antipolis vient le 3 novembre de nous signifier qu'elle renonçait à l'acquisition de nos locaux compte tenu du ralentissement de son activité.

Il faut donc relancer la recherche d'acheteurs du secteur privé, au plus vite, compte tenu du temps perdu pour cette vente

VI) SITUATION DES CONTENTIEUX

M. HILAIRE a rappelé une nouvelle fois que l'Office a contesté le redressement effectué par l'URSSAF sur les indemnités versées aux fonctionnaires de l'Etat intervenant dans les jumelages préadhésion en Europe de l'Est.

La décision rendue en décembre 2006 en 1^{ère} instance a débouté l'Office et donné raison à l'URSSAF. Il a été décidé d'interjeter appel de cette décision. L'audience d'appel s'est tenue le 2 décembre mais le jugement ne devrait intervenir qu'au printemps 2009.

Suite au nouveau contrôle effectué par l'URSSAF fin 2007, un nouveau redressement a été effectué sur les mêmes bases que celles contestées ci-dessus, ainsi que sur un calcul de plafond à appliquer sur les salaires à temps partiels pour lesquels les interprétations des URSSAF diffèrent entre Limoges et Paris.

L'Office évidemment a contesté ces nouveaux redressements, pour le moment au niveau d'un recours amiable. Les sommes contestées ont bien sûr été provisionnées sur le budget 2007.

69

Il rappelle également que dans le cadre du jumelage avec la Pologne, le Ministère des Affaires Etrangères a eu également des difficultés pour clore le dossier du Conseiller Résident à Varsovie, suite à un accident de santé (problème d'indemnité, de congés et de remboursement au CFCU d'avances sur frais ...) survenu début 2005 et au décès de l'agent concerné en juin 2006. Il a été impossible de recouvrer un trop perçu sur les indemnités de résidence en Pologne, dont l'OIEau s'est retrouvé redevable devant la Délégation de la CE en Pologne. Une démarche amiable auprès des héritiers a échoué. Les procédures contentieuses nécessaires ont été engagées par FIDAL. Le tribunal s'est finalement déclaré compétent, mais le jugement en première instance n'interviendra pas au fond avant 2009.

VII) EXTENSION DU CNFME A LA SOUTERRAINE

L'étude détaillée du nouveau projet d'extension pour La Souterraine se poursuit pour la création du nouveau laboratoire et de salles de cours supplémentaires. Le devis devrait s'élever à environ 1,400 M€.

Le projet a été approuvé par l'Assemblée Générale de juin 2008. Le plan de financement laisse un montant de 280.000 € à la charge de l'OIEau à couvrir par emprunt. M. HILARE poursuit les négociations avec la banque Tarneaud et la BNP pour obtenir les meilleures conditions. Une aide de 80% est prévue des collectivités locales du Limousin (Région + CG Creuse + La Souterraine pour 335.000 €), des Fonds européens (FEDER pour 560.000 €) et de la DIACT au titre du plan de relance gouvernemental pour 225.000 €.

VIII) PREPARATION AU FORUM MONDIAL DE L'EAU D'ISTANBUL

La Roumanie a organisé « EURO RIOB 2008 » en octobre de cette année à Sibiu.

L'activité du Secrétariat du RIOB en 2008 a été particulièrement chargée dans le cadre de la préparation du V^{ème} Forum Mondial de l'Eau prévu du 16 au 22 Mars 2009 à Istanbul.

Il est prévu que le RIOB coordonne 5 sessions officielles du thème 3.1 sur la gestion de bassin et la coopération transfrontalière, et s'associe à des side-events avec la Commission de la Rivière Jaune (Chine) et l'Autorité du Bassin du Pô (Italie) et coorganise avec EWP la session régionale pour l'Europe.

L'OIEau en tant que tel organisera la session officielle 6.1.1 sur l'accès aux connaissances, ainsi que des side-events sur la formation et les systèmes d'information sur l'eau, conjointement avec l'ONEMA et le SEMIDE.

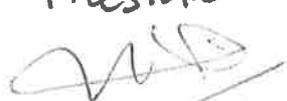
Bien sûr l'OIEau participe activement à l'activité du Partenariat Français pour l'Eau, notamment dans le cadre de la préparation française du Forum d'Istanbul.

IX) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions :

- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet,
- ◆ l'actualisation de la liste des téléphones portables de service attribués aux cadres effectuant des déplacements fréquents,
- ◆ L'attribution du label « AQUAPLUS » à l'OIEau pour son activité de formation,
- ◆ Le projet d'ouverture à Noël du nouveau portail internet de l'OIEau en français et anglais,
- ◆ Le compte rendu de l'assemblée constitutive du Réseau International des Centres de Formation aux Métiers de l'Eau, dont l'OIEau assure le Secrétariat International.

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour les bons résultats économiques qu'ils obtiennent et les a encouragés à poursuivre leurs efforts.

Le Président

P. Roussel