



OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

Développer les compétences pour mieux gérer l'eau

RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 30 JUIN 2016

COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 30 juin 2016 à l'Espace Trinité – 3 rue de la Trinité – 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL

Monsieur DONZIER a présenté aux membres du Conseil Monsieur Eric TARDIEU, ICPEF, recruté en détachement comme Directeur Général Adjoint Exécutif à compter du 1^{er} janvier 2016,

I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 15 DECEMBRE 2015

Le procès-verbal de la réunion du 15 décembre 2015 a été approuvé à l'unanimité.

II) BILAN D'ACTIVITE 2015 - CONVENTION AVEC L'ONEMA

Le Conseil d'Administration a pris connaissance du bilan d'activités pour 2015.

En 2015, le CNFME a proposé un catalogue « Métiers de l'Eau » de 331 modules de stages, dont 23 nouveaux, répartis en 445 sessions tout au long de l'année, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet.

Comme les années précédentes le CNFME a également publié un Catalogue « Déchets et Développement Durable » et son catalogue spécial « Eau dans l'industrie ».

Seulement cinq « journées de l'OIEau » ont été programmées l'année dernière, mais de nouvelles formules de « Régionales » et de « Webinaires » ont aussi été testées avec quelques difficultés de démarrage. L'idée de lancer des « matinales » n'a pas aboutie.

Un catalogue de formations « Spécial Climat » a été publié à l'occasion de la COP21.

On note en 2015, comme déjà les deux années précédentes, une érosion de la fréquentation des stages sur catalogue au profit de stages à la carte en entreprise, dont le taux de rentabilité est un peu inférieur, ce qui réduit d'autant le résultat du CNFME. L'action commerciale a dû être très sérieusement renforcée, mais a porté ses fruits grâce à la forte mobilisation de tout le personnel du CNFME.

Après un début d'année très difficile, la situation des formations s'est améliorée au 2^{ème} semestre, suite à une grosse relance commerciale, avec de nouveaux clients sur stages à la carte, notamment étrangers. Les études du CNFME ont fortement chuté en 2015, malgré une commande EDF arrivée tardivement en Décembre.

Dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2013-2015 signée avec cet Etablissement Public de l'Etat, la subvention 2015 de l'ONEMA s'est élevée pour cette dernière année à un total de **4.097.281 € pour 5 344 406 €** d'activités statutaires. Elle a soutenu des activités statutaires de l'OIEau pour le soutien aux actions d'information - documentation et d'animation de réseaux d'acteurs, pour le soutien à l'activité de Secrétariat Technique du SANDRE, à quelques actions de formation sur les milieux aquatiques, ainsi que des actions internationales et européennes, dont le Secrétariat du RIOB et l'organisation des activités du Groupe « Euro-RIOB ».

L'OIEau a subi encore d'une diminution de cette subvention de 315.000 € par rapport à 2014 et de 1.240.000€ par rapport à 2013, du fait des réductions budgétaires à l'ONEMA, qui ont obligé l'association à une réduction significative de son personnel par la non-reconduction de plusieurs CDD. Une réduction aussi importante sur deux ans seulement a été difficile à absorber et se traduit bien entendu sur le résultat de l'exercice 2015 dont l'équilibre aurait été très difficile à atteindre dans ces conditions, s'il n'y avait pas eu l'apport exceptionnel du CICE.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2015, il s'est agi heureusement de la poursuite de plusieurs projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2014, ce qui a assuré le plein emploi à la DCI sur l'année.

Le Conseil d'Administration a eu communication de l'ensemble des actions internationales réalisées en 2015.

Notons les projets européens « Natural Water Retention Measures » qui se termine avec la DG Environnement et l'avancement du projet « Water PIPP », avec la DG Recherche & Innovation, ainsi que l'animation de « European Water Community » et du projet « Peer Review Mechanism » pour l'application de la DCE.

Nous pouvons aussi citer l'achèvement du projet MED-3 Déchets avec Nice Cote d'Azur.

Le projet FFEM de protection du Lac Tchad avec la CBLT et des projets sur les périmètres d'irrigation en Tunisie conjointement avec Louis Berger sur financement européen...également un appui au centre de formation de l'ONEA au Burkina Faso sur financement de la KFW.

Le soutien de la Région de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler aussi l'achèvement du jumelage en Turquie sur la directive européenne eaux de baignade.

Le jumelage « déchets » en Ukraine, le jumelage «REACH» en Tunisie, ainsi qu'une participation au jumelage « environnement » au Kosovo et une étude DCE en Macédoine ont été poursuivis.

Peuvent aussi être cités, sans être exhaustif:

- La Facilité Européenne pour l'Eau en Afrique pour des appuis à l'AB Volta et la CICOS, en liaison avec le RIOB,
- Le projet européen « ECO-CUENCAS » avec quatre pays d'Amérique Latine dans le cadre de « EU- Climate Adapt »,
- L'appui à la DINEPA à Haïti,

- Les coopérations institutionnelles en Hongrie, au Brésil, en Colombie, en Equateur, au Pérou, au Mexique, au Cambodge, au Laos, au Myanmar, au Viet Nam et sur les bassins du Niger, du Nakambé, de la Volta blanche et du Mouhoun, ainsi que du Mono, avec le soutien des Agences de l'Eau Loire-Bretagne, Adour-Garonne, Rhin Meuse, RM&C et Seine-Normandie, ainsi que la deuxième tranche du projet de bassin pilote de la Hai River en Chine avec AESN, le SIAAP et les Grands Lacs de Seine,
- Le projet avec la Coopération Suisse au Kirghizistan sur les données de l'eau d'irrigation (IMOMO) et l'organisation d'un voyage d'étude pour une délégation du Tadjikistan,
- Plusieurs projets avec la Coopération Allemande sur les bassins du Congo et du Niger et au Burkina Faso,
- La pré-étude pour l'AFD du centre de formation du Liban,
- Le projet européen « SITWA », avec GWP pour le renforcement du RAOB,
- Le lancement des études pour un centre de formation « Hydrus » de l'Etat de São Paulo au Brésil et la poursuite du lancement progressif de « Quebec'Eau ».
- L'appui 2013 – 2018 au Secrétariat de la Commission Internationale de l'Escaut.....

L'OIEau a installé plusieurs V.I.E. en appui des projets au Cambodge/Laos, au Burkina Faso, en Chine et en Equateur.

Bien entendu le 7^{ème} Forum Mondial de l'Eau 2015 en Corée a représenté un gros effort au 1er semestre 2015 et la Journée « Eau et Adaptation » de la COP 21 au 2^{ème} semestre.

L'OIEau et/ou le RIOB ont participé également à plusieurs manifestations internationales :

- Une mission au Mexique pour préparer la COP 21 et l'Assemblée Générale du RIOB 2016 de Mérida.
- L'Assemblée Générale du RAOB à Addis Abeba en février,
- Le 7^{ème} Forum Mondial de l'Eau en Corée en avril,
- L'Assemblée Générale de GWP Ouest Africain en mai au Bénin,
- La cérémonie des 35 ans de l'ANEAS à Mexico en Août,
- Le Forum sur le changement climatique à Hermosillo au Mexique en août,
- L'assemblée Générale des Nations Unies à New York en septembre (approbation des ODD),
- La 17^{ème} ENCOB à Caldas Novas au Brésil en octobre,
- Le salon WATEC en Israël en octobre,...

La Conférence « Euro-Riob 2015 » a été organisée à Thessalonique en Grèce en Octobre dernier.

Nous avons également participé au Comité de pilotage du Projet de la Rivière Hai en Chine.

Et bien entendu, le RIOB a joué un rôle majeur dans l'organisation de la journée « Eau et Adaptation » de la COP 21, le 02 Décembre au Bourget, et la promotion du « Pacte de Paris » signé par plus de 300 organisations.

III) CLÔTURE DES COMPTES 2015

La crise économique générale et la réduction du soutien de l'ONEMA ont eu un impact sur notre niveau d'activité 2015, qui reste très moyen en termes de résultats économiques, tout en assurant un petit excédant d'exploitation.

Le compte d'exploitation s'établit à 14,097M€ en recettes et 13,916 M€ en dépenses, dont 7,739 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établit à 181.000 € seulement, en légère amélioration par rapport à l'année précédente.

Le résultat net après impôt se situe à 157 941,81 €, reste stable par rapport à 2013 et 2014, et il est même légèrement déficitaire, car il a été augmenté de 175.000€ à titre exceptionnel du CICE. Ce résultat sera à affecter au report à nouveau.

La trésorerie reste toujours assez largement positive, mais ne représente que trois mois de fonctionnement.

Monsieur Sébastien GUERIT (KPMG), Commissaire aux Comptes, a présenté au Conseil d'Administration ses rapports provisoires sur cette gestion 2015.

Le Conseil d'Administration à l'unanimité arrête les comptes pour 2015 et décide de les soumettre à l'Assemblée Générale pour approbation définitive.

IV) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2016 – BUDGET PREVISIONNEL

Le Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau – CNFME propose aux professionnels de l'eau son nouveau catalogue "Eau 2016" de formation continue. Il regroupe 338 modules de formation, dont 37 nouveaux, répartis en 418 sessions tout au long de l'année 2016. Le catalogue "Eau 2016" couvre 19 thématiques.

Le catalogue "Déchets, Environnement, Développement Durable 2016" du «CNFME» présente 58 formations, organisées en 67 sessions tout au long de l'année.

Sept « journées de l'OIEau » ont été programmées cette année, mais le CNFME reconduira plusieurs « régionales », et des « Webinaires » pour renouveler les publics ciblés,

La réorganisation des services de Limoges, pour créer un véritable « pôle » intégré en Limousin et notamment réorganiser un service d'assistance aux maîtres d'ouvrages et réorienter le service commercial, s'avère payante et était de toute façon indispensable.

Le contrat avec EDF pour la fourniture d'un nouveau pilote a été signé en toute fin d'année 2015 et sera réalisé en 2016.

La subvention 2016 de l'ONEMA, dans le cadre d'une nouvelle CPO 2016-2018, est confirmée pour 3.975.355€ correspondant à 5.815.325 € d'activités statutaires, recentrées sur 4 axes prioritaires pour le soutien aux actions d'information - documentation et pour le soutien à l'activité du Secrétariat technique du SANDRE, les actions d'animation des réseaux d'acteurs sur les milieux aquatiques, ainsi que les actions internationales en Europe et dans le Monde.

La création de l'Agence Française de la Biodiversité est reportée au 1^{er} janvier 2017.

Il s'agit encore d'une légère diminution par rapport à 2015, mais l'essentiel a été préservé.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2016 il s'agira de la poursuite des plusieurs projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2015, qui assure un bon emploi à la DCI sur l'année.

Outre le lancement effectif du jumelage européen sur la Directive Cadre avec le Maroc, l'OIEau participera également comme partenaire aux projets européens H2020 INCOVER, ENERGY-WATER et EU Afri-Innovation Alliance. Le projet ECO CUENCAS en Amérique Latine se poursuit bien également.

Plusieurs appels d'offres ou appels à projets auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement, dont un important projet EAST en Europe Orientale.

Il y aura aussi à prévoir la participation à la COP 22 au Maroc et à la conférence préparatoire en Juillet à Rabat.

L'Assemblée Générale du RIOB s'est tenue début Juin à Mérida au Mexique à l'invitation de CONAGUA et a réuni plus de 600 Participants y sont attendus.

Plusieurs missions ont été réalisées pour promouvoir le « pacte de Paris » au Moyen Orient (Beyrouth) ainsi qu'à Dakar dans le cadre du Panel de haut Niveau sur l'eau et la Paix à l'invitation du Président du Sénégal et une participation au premier salon « POLLUTECH » brésilien à São Paulo.

A ce stade, le budget prévisionnel 2016 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 13,913M€ en recettes et 13,948 M€ en dépenses, dont environ 8,038 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à seulement - 35.000€, en léger déficit, et le résultat net après impôt se situerait tout juste aux alentours de l'équilibre.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées encore de façon prudente au 2ème trimestre de l'année, afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique persistante au niveau de l'Union Européenne, et encore du plafonnement de la subvention de l'ONEMA.

L'année 2016 s'annonce de toute façon encore difficile.

Le Conseil d'Administration demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne surtout pas laisser s'envoler les dépenses de personnel.

Il se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE, l'OCDE, le Conseil Mondial de l'Eau notamment à l'occasion du Forum Mondial de l'eau de 2015 et l'UNFCCC et le MEEM pour la préparation de la COP 21.

V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE – PRIMES DE RESULTAT

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour les trois ans 2015 - 2017. L'intéressement s'est élevé à 142.000€ au titre de 2015 avec en plus un forfait social de 56.000€.

La prime de résultat pour 2015 est encore en cours de calcul, elle devrait être du même ordre qu'au titre de 2014.

Le montant de la prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2015, comme d'ailleurs les années précédentes, compte tenu des perspectives de résultats et le sera encore en 2016.

La nouvelle hausse officielle de la valeur du point n'est pas connue pour 2016.

Il a été accordé sur le budget 2015 au 2ème semestre des augmentations individuelles pour environ 1% de la masse salariale et un à-valoir de 1% des salaires sur la prochaine revalorisation du point d'indice.

Pour 2016, le budget prévisionnel présenté tient compte d'une nouvelle augmentation de la valeur du point de 1% et d'augmentations individuelles aussi de 1% à appliquer au 1^{er} Juillet 2016.

Le Conseil d'Administration approuve ces décisions et réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et à la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles.

VI) SITUATION DES CONTENTIEUX

Monsieur HILAIRE rappelle que suite au jugement du Tribunal Administratif favorable de l'OIEau, l'affaire du recouvrement des sommes indûment perçues par le conseiller-résident dans le cadre du jumelage avec la Pologne, s'est enfin traduit par le remboursement des sommes indûment perçues.

Plusieurs autres contentieux sont en cours avec un expert-résident sur projet en Tunisie, une assistante du SAF, licenciée pour faute grave, et avec l'entreprise de carrelage pour malfaçons des sols du laboratoire de La Souterraine.

VII) PROJET D'EXTENSION DES LOCAUX A LIMOGES

Monsieur MEUNIER a rappelé le projet d'extension des locaux à Limoges, rendu indispensable par l'augmentation de l'activité. Aujourd'hui des personnels travaillent partiellement dans un bâtiment préfabriqué qui doit être impérativement démonté au plus vite.

Compte tenu des difficultés pour boucler le plan de financement initial, une nouvelle variante a été étudiée qui consiste à réaliser simultanément pour réduire les coûts de gros œuvre la création de nouvelles salles de cours mais en réduisant les aménagements intérieurs dans un premier temps, compte tenu d'un marché étale de la formation.

L'investissement sera alors réduit à environ 900.000€ HT.

Cependant les aides annoncées ne sont pas du tout à la hauteur des attentes :

- Région Limousin : 200.000 €
- Conseil Général de la Haute-Vienne : 30.000 €
- Ville de Limoges : 75.000 € (Par des travaux d'aménagement)
- OIEau (financement par emprunt) : 595.000€ (Prêt 15 ans – 1,90%)

TOTAL HT 900.000 €

Les démarches entreprises aussi auprès de la Communauté d'Agglomération de Limoges et de la Région Limousin pour revoir sa décision n'ont pas abouties pas plus que celles auprès de la Région Nouvelle Aquitaine.

Secrétaire Général mène une négociation avec deux banques pour obtenir un taux d'intérêt plus bas, si possible sur la part des emprunts

Ceci étant, la part d'autofinancement restant à la charge de l'OIEau reste forte dans un contexte d'incertitude économique.... Mais le projet doit être toutefois réalisé sur des bases minimales.

Une option de construction réduite à la seule surface nécessaire pour accueillir les personnels travaillant dans les bureaux préfabriqués a été aussi étudiée pour une estimation de 450.000€ pour seulement 225M2, Elle a été abandonnée.

Monsieur Sébastien GUERIT juge que cet investissement est indispensable pour le développement du Pôle du Limousin et que les finances de l'OIEau permettent de le réaliser sans risque financier majeur.

Le Conseil d'Administration retient cette proposition et demande l'étude d'une dernière variante au projet avec un nouvel Architect de façon à disposer des dossiers d'appel d'offres pour la fin d'année permettant l'ouverture du chantier dès les premiers beaux jours du printemps 2017, à l'occasion du 25^{ème} Anniversaire de la création de l'OIEau.

VIII) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions, notamment :

- La journée du 2 décembre de la COP 21 sur l'Eau et l'adaptation au changement climatique et la signature du « Pacte de Paris » initié par le RIOB,
- La refonte complète du logiciel support du Fichier – Presse,
- La revue de presse pour 2015, riche de 930 articles dans 303 titres et de 13 interviews Radio ou Télévision,
- Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet qui font apparaitre une fréquentation de plus de 8.077.000 visites pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEAU, en retrait par rapport à l'année 2014 ce qui justifie une refonte complète du site pour la fin de l'année 2016, dont plus de 1.372.000 de visites pour le site du RIOB et de 1.343.000 visites pour le site GEST'EAU,

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2015, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2016.

