



# OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

*Développer les compétences pour mieux gérer l'eau*

## RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 21 MAI 2014

### COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni à l'Espace Trinité – 3 rue de la Trinité – 75009 Paris le 21 mai 2014, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

#### **I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 19 DECEMBRE 2013**

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 19 décembre 2013 a été approuvé à l'unanimité.

#### **II) BILAN D'ACTIVITE 2013 CONVENTIONS AVEC LES MINISTERES ET L'ONEMA**

L'année 2013 aura été marquée par le départ à la retraite de M. Dominique Preux et par la nomination de M. Joseph Pronost comme nouveau directeur du CNFME. Au CNIDE un directoire formé de Mme Stéphanie Laronde, et M. Dimitri Meunier et Marc Yvan Laroye a été mis en place.

Pour 2013, le CNFME a proposé un catalogue « eau » de 285 stages, dont 12 nouveaux, répartis en 428 sessions tout au long de l'année, auxquelles s'ajoutent deux modules de formation à distance par internet. L'OIEau a reçu l'habilitation pour les formations CATEC.

Le catalogue « Déchets, Environnement, Développement Durable 2013 » du Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau – CNFME – présente 47 stages, dont 7 nouveautés, organisés en 49 sessions tout au long de l'année.

Un catalogue spécial « Eau dans l'Industrie » a été publié avec 63 sessions sur 50 thèmes et un nouveau catalogue « eau en agriculture » a été lancé avec 18 stages.

10 « Journées de l'OIEau » ont été réalisées cette année, mais la fréquentation a été légèrement en retrait par rapport aux années précédentes.

On note en 2013 comme en 2012 une érosion de la fréquentation des stages sur catalogue au profit de stages à la carte en entreprise, dont le taux de rentabilité est un peu inférieur, ce qui réduit d'autant le résultat du CNFME.

Il faut noter également l'achèvement du projet « Périclès » pour la fourniture à EDF de nouveaux pilotes expérimentaux par le CNFME.

- Le lancement des études pour un centre de formation de l'Etat de Sao Paulo au Brésil,
- L'appui 2013-2018 au Secrétariat de la Commission Internationale de l'Escaut...

L'OIEau a installé quatre V.I.E. en appui des projets en Kazackstan (en voie d'achèvement), au Cambodge/Laos, au Burkina Faso et en Chine.

Parmi les conférences internationales, on notera « AQUATECH CHINA 2013 » du 5 au 7 juin 2013 au Shanghai World Expo Exhibition Center, avec le SIAAP.

L'OIEau et/ou le RIOB ont participé également à plusieurs manifestations internationales : la 4<sup>ème</sup> semaine de l'eau à Beyrouth, le Symposium International du Lac Titicaca à Puno au Pérou, la réunion ministérielle sur les politiques nationales contre la sécheresse de l'UNCCD à Genève, le lancement de l'initiative sur la gouvernance de l'Eau de l'OCDE dans laquelle le RIOB anime le groupe de travail sur la gestion de bassins avec l'UNESCO, le séminaire international de l'ASEM sur la gestion de l'eau à Can Tho au Vietnam, la Conférence Europe Turquie sur la gestion de bassin en Cappadoce, etc...

En mai, nous avons été invités à la réunion de lancement en Corée du 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau 2015 de Daegu.

Au deuxième semestre 2013, bien évidemment il y a eu l'Assemblée Générale Mondiale du RIOB à Fortaleza au Brésil au mois d'août, ainsi, notamment, que le Sommet de l'Eau de Budapest, et plusieurs évènements en Chine et au Mexique.

La conférence « Euro Riob 2013 » a été organisée à Plovdiv en novembre dernier.

### III) CLOTURE DES COMPTES 2013

La crise économique générale a eu un léger impact sur notre niveau d'activité 2013, qui reste très moyen en termes de résultats économiques.

Le résultat d'exploitation s'établit à 15.842 M€ en recettes et 15.514 M€ en dépenses, dont 7.710 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établit à 328.000€ seulement, en légère augmentation par rapport à l'année précédente. Le résultat net après impôt se situe à 210.000€, mais reste stable par rapport à 2011 et 2012 car il est augmenté de 100.000€ reçu à titre exceptionnel du CICE.

La trésorerie reste toujours assez largement positive.

Monsieur Sébastien GUERIT (KPMG), Commissaire aux Comptes, a présenté au Conseil d'Administration ses projets de rapports pour la gestion 2013, qui n'appellent pas de remarques significatives de sa part.

Le Conseil d'Administration approuve les comptes pour 2013 et décide de les soumettre à l'Assemblée Générale.

Il demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel en 2014.

Le Conseil d'Administration se félicite de la signature de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs 2013-2015 avec l'ONEMA, qu'il remercie pour son soutien.

De nouveaux supports de communication ont été mis au point pour la diffusion des catalogues du CNFME et d'Aquaveille qui est accessible sur iPhone.

A ce stade, le budget prévisionnel 2014 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 14.027M€ en recettes et 13.983 M€ en dépenses, dont environ 7.744M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à seulement 44.000M€ et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 12.000€.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées encore de façon prudente au 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année, afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique généralisée au niveau de toute l'Union Européenne. Mais surtout du fait de la réduction très significative de la subvention de l'ONEMA, l'année 2014 s'annonce de toute façon difficile.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2014 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne surtout pas laisser s'envoler les dépenses de personnel.

Le Conseil d'Administration souhaite un plein succès à la prochaine conférence « EURO RIOB 2014 », qui se tiendra cette année à Bucarest, à l'invitation des autorités roumaines et du CEENBO.

Il en est de même pour la nouvelle édition des « Etats Généraux de l'Eau en Montagne » qui se tiendront une fois encore à Megève en octobre 2014.

Il se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE et l'OCDE, notamment dans la perspective du Forum Mondial de l'Eau de 2015.

Le RIOB co-organise avec le PNUE, en outre le 1<sup>er</sup> Forum International des Organismes de Bassin sur l'environnement fin novembre à Bangkok.

## **V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE**

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour 2012-2014.

La prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2014, compte tenu des résultats.

Monsieur Donzier rappelle qu'il a été possible, au titre de 2013, de distribuer au personnel à la fois une prime individuelle de résultat pour un montant brut chargé de 207.000€ toutes charges sociales comprises, (p.m. 180.000€ au titre de 2012), soit une enveloppe de l'ordre de 143.000€ bruts et un intéressement pour un montant de 262.000€ bruts (soit presque le double des 134.000€ distribués au titre de 2012) mais en sachant que nous devons encore payer à l'Etat cette année un « forfait social » sur l'intéressement, qui s'élève à plus de 52.000€. L'enveloppe totale d'intéressement 2013 aurait donc été d'environ 314.000€ sans cette nouvelle taxe.

## VII) PROJET D'EXTENSION DES LOCAUX DU CNIDE A LIMOGES :

Monsieur Meunier présente un avant-projet actualisé d'extension des locaux du CNIDE à Limoges, rendu indispensable par l'augmentation de l'activité. Aujourd'hui les personnels travaillent partiellement dans un bâtiment préfabriqué.

Cette nouvelle variante consiste à réaliser simultanément pour réduire les coûts de gros œuvre l'extension du CNFME, notamment pour la création de nouvelles salles de cours. L'investissement serait alors porté à environ 1.200.000€.

Le Conseil d'Administration souhaite la finalisation rapide du projet d'extension du CNIDE et du CNFME à Limoges, nécessité notamment pour les activités nouvelles résultant de l'application de la Directive – Cadre européenne sur l'Eau et des Directives associées.

Il sollicite un appui financier de la Région Limousin, du Conseil Général de la Haute Vienne et de la Ville de Limoges, ainsi que du FEDER, de façon à ce que l'autofinancement restant à la charge de l'OIEau reste compatible avec ses capacités financières.

Le Conseil d'Administration approuve le plan de financement proposé :

- FEDER 40% : 480.000€
- Région Limousin 20% : 240.000€
- Conseil Général de la Haute Vienne 10% : 120.000€
- Ville de Limoges 10% : 120.000€ (par travaux d'aménagement)
- OIEau (Financement par emprunt 20% : 240.000€

**TOTAL HT                    1.200.000€**

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale d'accepter les conditions du prêt proposé par la Banque Tarneaud.

## VIII) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions, notamment :

- ◆ Le changement de statut du Directeur Général au mois d'août 2014,
- ◆ La revue de Presse 2013, riche de 770 articles dans 180 médias et 15 interviews de radios et TV,
- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites internet qui font apparaître une fréquentation de plus de 8.050.000 visiteurs pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEau, dont plus de 1.223.000 de visiteurs pour le site du RIOB,
- ◆ Les numéros des « Nouvelles » et de « La Lettre du RIOB » tirées maintenant à plus de 20.000 exemplaires en langue française et espagnole et avec une version électronique en langue russe,
- ◆ Information-Eau qui est aussi diffusée par courrier électronique depuis le début de l'année 2013 pour lui donner un lectorat plus étendu.

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2013, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2014.

Le Président  
7/7  
 P. Roussel



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

DU 21 Mai 2014

### RELEVÉ DE DÉCISIONS

<b>I</b>	<p><b><u>COMPTES RENDUS DES RÉUNIONS PRÉCÉDENTES :</u></b></p> <p>Les comptes-rendus de l'Assemblée Générale du 28 Mai 2013 et du Conseil d'Administration du 19 décembre 2013 sont approuvés.</p>
<b>II</b>	<p><b><u>APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2013 :</u></b></p> <p>Après lecture des rapports du Commissaire aux Comptes (Rapport Général, Rapport spécial et Rapport art L225-237), l'Assemblée Générale approuve définitivement les comptes annuels de 2013 et le bilan au 31 décembre 2013, ainsi que le rapport spécial du Commissaire aux Comptes, et décide l'affectation du résultat net de 210 274,46 €uros au compte de report à nouveau.</p> <p>L'Assemblée se félicite de ce que des compléments de primes individuelles et un intéressement significatifs aient pu être attribués au personnel au titre des résultats de 2013, en reconnaissance des efforts fournis.</p>
<b>III</b>	<p><b><u>ACTIVITÉS EN 2013, ACTUALISATION BUDGÉTAIRE ET TRÉSORERIE :</u></b></p> <p>L'Assemblée Générale a pris connaissance des perspectives d'activités pour l'année 2014.</p> <p>Elle approuve le budget prévisionnel actualisé pour l'année en cours. Elle note cependant que la diminution très sensible de la subvention de l'ONEMA, ne permettra que d'atteindre à peine un équilibre précaire des comptes 2014, quelques soient les efforts commerciaux entrepris par ailleurs et le non renouvellement de la plupart des CDD.</p> <p>Elle remercie la Banque Tarneaud, le Crédit du Nord, la Société Générale et la Banque Nationale de Paris pour leur appui.</p> <p>Elle remercie l'ONEMA pour son soutien malgré les fortes réductions budgétaires constatées en 2014, qui n'ont pas permis de maintenir la subvention accordée au même niveau qu'initialement prévu en 2013, lors de la signature de la nouvelle Convention Pluriannuelle d'Objectifs 2013 – 2015 entre l'OIEau et l'ONEMA dans le cadre de son contrat d'objectifs 2013 – 2018 avec l'Etat.</p>

Elle souhaite en particulier que la négociation de la tranche 2015 de la convention avec l'ONEMA ne fragilise pas la part du soutien public français au RIOB, au SEMIDE, au RICFME-MED, ainsi qu'à la préparation des Jumelages européens et du 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'eau de Daegu en 2015.

Il est d'ores et déjà clair qu'une nouvelle réduction de la subvention de l'ONEMA en 2015 conduira quasi inexorablement à un plan social, notamment au CNIDE à Limoges.

Elle se félicite des projets conduits notamment avec l'appui des Agences de l'Eau et pour certains de l'AFD, au Viet Nam, au Laos et au Cambodge, au Brésil, en Colombie, au Pérou et au Mexique, ainsi qu'en Afrique sur les bassins transfrontaliers et en Chine sur la rivière Hai.

Elle se réjouit de la bonne réalisation du projet mené conjointement avec Nice Cote d'Azur pour un appui aux municipalités méditerranéennes dans le secteur des déchets.

Elle note le bon positionnement de l'OIEau sur les Jumelages européens en Turquie et en Croatie, ainsi que dans divers Pays de la Zone de voisinage de l'UE, au nom du MEDDE et du Ministère de la Santé et avec l'appui en expertise des Agences de l'Eau, notamment.

Elle remercie également la Coopération suisse et la GIZ/KfW pour leur appui à plusieurs projets confiés à l'OIEau.

Le soutien de la Région Ile de France (AQUAFORMED), du SEDIF (Coopération décentralisée) et de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

L'Assemblée demande à la Direction de maintenir une vigilance accrue sur l'évolution de la masse salariale, compte tenu de la politique salariale très généreuse engagée depuis 2008 et compte tenu de l'avancée majeure que représente l'accord sur l'intéressement des salariés aux résultats.

Elle demande que la masse salariale soit maintenue strictement en dessous de 7,800 M€ en 2014, hors reprise, sauf amélioration sensible constatée du résultat net par rapport aux prévisions actuelles, y compris les augmentations individuelles et la revalorisation de la valeur du point de 1,25% intervenue à la date du 1<sup>er</sup> janvier 2014.

**IV**

**ACTIVITÉS EN RÉGIONS :**

Elle souhaite la finalisation rapide du projet d'extension du CNIDE et du CNFME à Limoges, nécessité notamment par les activités nouvelles résultant de l'application de la Directive – Cadre européenne sur l'Eau et des Directives associées. Elle sollicite un appui financier de la Région Limousin, du Conseil Général de la Haute Vienne et de la Ville de Limoges, ainsi que du FEDER, de façon à ce que l'autofinancement restant à la charge de l'OIEau reste compatible avec ses capacités financières.

L'Assemblée Générale approuve le plan de financement proposé :

FEDER40 % : 480.000 €

Région Limousin 20 % : 240.000 €

Conseil Général de la Haute-Vienne 10 % : 120.000 €

Ville de Limoges 10 % : 120.000 € (Par des travaux d'aménagement)

OIEau (financement par emprunt) 20 % : 240.000 €

**TOTAL HT 1.200.000 €**

Elle accepte les conditions du prêt proposé par la Banque Tarneaud.

	<p>Elle donne délégation au Conseil d'Administration et au Bureau pour fixer dès l'automne le montant de l'emprunt restant à la charge de l'OIEau en fonction du résultat des négociations en cours avec les Autorités locales du Limousin, afin de ne pas retarder le lancement du chantier dès la fin de l'Hiver 2014 – 2015..</p> <p>Elle donne délégation au Président pour signer le contrat de prêt correspondant. Il pourra subdéléguer sa signature.</p>
<b>V</b>	<p><b><u>COTISATIONS 2015 :</u></b></p> <p>Elle fixe les cotisations statutaires pour 2015 aux mêmes montants qu'en 2013, soit respectivement à 8.000 €, 4.000 €, 3.000 € et 1.000 €.</p>
<b>VI</b>	<p><b><u>RENOUVELLEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</u></b></p> <p>L'Assemblée Générale a actualisé la liste ci-annexée des membres du Conseil d'Administration et confirmé leur mandat pour la période restante se terminant à l'Assemblée Générale ordinaire de 2015.</p>
<b>VII</b>	<p><b><u>COMMISSAIRE AUX COMPTES</u></b></p> <p>L'Assemblée Générale confirme la nomination de Monsieur Sébastien GUERIT de KPMG comme Commissaire aux Comptes en remplacement de Monsieur LIMOUZINEAU, parti en retraite.</p>
<b>VIII</b>	<p><b><u>SITUATION DES CONTENTIEUX, AUTRES QUESTIONS DIVERSES</u></b></p> <p>L'Assemblée Générale a pris connaissance de l'évolution favorable des contentieux avec les deux employés licenciés en 2011 à la DCI.</p> <p>Elle a pris note du changement de position administrative du Directeur Général au mois d'Aout.</p> <p>L'Assemblée remercie le Contrôle financier pour ses conseils tenant compte de du fonctionnement économique de l'OIEau tout en appliquant les recommandations de la Cour des Comptes.</p> <p>Elle souhaite un plein succès à la prochaine conférence « EURO-RIOB 2014 » qui se tiendra cette année à Bucarest, à l'invitation des autorités Roumaines et du CEENBO. Il en est de même pour la nouvelle édition des « Etats généraux de l'eau en montagne » qui se tiendront une fois encore à Megève en Octobre 2014.</p> <p>Elle se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE et l'OCDE, notamment dans la perspective du Forum Mondial de l'eau de 2015.</p> <p>Elle s'est félicitée de la revue de presse 2013 et du bilan de fréquentation des sites Internet sur les 12 derniers mois.</p>
	<p><b><u>Ces résolutions, mises aux voix, ont été adoptées à l'unanimité par l'Assemblée Générale le 21 Mai 2014.</u></b></p>